**СТЭНЛИ МИЛГРЭМ И**

**РАЗУМНАЯ (ОСОЗНАННАЯ) НЕПОВИНУЕМОСТЬ**

***Айра Чалефф***

*Преподаватель Джорджтаунского университета, Вашингтон, Округ Колумбия, США*

Под "осознанной (разумной) неповинуемостью" мы пониманием навык, который необходим гражданам любого государства и сотрудникам любой организации для того, избегать выполнения как заведомо вредных распоряжений, так и таких, об опасном и вредном характере которых источнику таких распоряжений не известно.

Все общества обязаны воспитывать у подрастающего поколения уважение к авторитетам. Общество, подчас, слишком в этом преуспевает. Подобная практика приводит к установлению политических режимов и социальных практик не только сомнительных, но и, подчас, требующих активного противодействия. В результате обществу приходится иметь дело с целым спектром ошибок и злоупотреблений в сфере государственного и корпоративного управления, которые можно было бы предотвратить.

В рамках концепции осознанной неповинуемости мы пытаемся понять, когда повинуемость допустима, а когда нет. Данная концепция позволяет создать баланс между выражением уважения авторитету и пониманием возможности злоупотребления этим авторитетом. Необходимо формировать это умение как у молодёжи с тем, чтобы защитить подрастающее поколение от манипулятивного воздействия, так и у сформировавшихся представителей профессионального сообщества, которые отвечают за принятие решений, влияющих на жизнь многих людей.

Моделью такого поведения являются взаимоотношения человека с животными, например, собак-поводырей со слепыми хозяевами и других служебных собак со своими владельцами или инструкторами. В течение первых полтора лет жизни собака проходит социализацию и учится добросовестно выполнять все команды, которые ей необходимо знать. По достижении собакой полной и безоговорочной повинуемости, животное передают тренеру более высокого уровня, который должен научить собаку *не повиноваться,*  если повиновение может причинить человеку или собаке вред. Данный тип подготовки получил название "Обучение разумной (осознанной) неповинуемости" (Intelligent Disobedience training). Собака должна усвоить, когда она не должна подчиняться приказу и как успешно ему противостоять. Если животное не сможет выработать этот навык, то оно не может быть собакой-поводырём, так как в задачу такого животного входит сохранение жизни человека. Мы можем применить отдельные элементы этой модели для описания отношений между людьми, один из которых наделён легитимным авторитетом.

Бездумная повинуемость приводит к трагедиям. Осознанная неповинуемость предотвращает их. Организациям следует включить осознанную неповинуемость в программу мероприятий по управлению рисками. Родители и учебные заведения должны приложить все усилия к тому, чтобы осознанная неповинуемость стала неотъемлемой частью развития ребёнка.

Данный доклад является, в некотором смысле, предварительным обзором книги "Осознанная (разумная) неповинуемость", которая выйдет в свет весной 2015 года. В книге представлены наблюдения, сделанные в старейшей в США школе собак-поводырей. В ней также рассмотрены принципы формирования осознанной (разумной) неповинуемости, применимые для профессионального и личностного развития человека. В книге рассматривается, как подготовка людей в различных профессиональных сферах, например, в авиационной безопасности или предотвращении врачебных ошибок, может предотвратить стиль поведения, наблюдавшийся в obedience-экспериментах Милгрэма. Конечной целью профессора Милгрэма было узнать, как посредством внесения значимых изменений в базовый эксперимент снизить неприемлемую повинуемость и проанализировать разницу между автономностью и слепым повиновением (повиновением в состоянии посредника – “agentic state”). Настоящий доклад, как и книга, являются продолжением этого исследования в прикладном аспекте.